

Bjarne Aksnes Martinsen **Daglig leder og konsulent Konsult AS**

Telefon: 40065290, epost: bjarne@konsult.no

Profil / sammendrag

Jeg har omfattende erfaring fra ledende og utførende roller i komplekse endringsprosesser i kommunal sektor. Særsilt aktuelle tema:

- Ledelse / prosjektledelse av strukturendring av kommuner og kommunalt eide selskaper (herunder omorganisering av kommune, kommunesammenslåing, etablering KS digitale fellestjenester AS og ledelse og avvikling av interkommunalt selskap - IKS)
- Organisasjonsgjennomganger
- Eierstyring og interkommunalt samarbeid
- Kommunalt planarbeid (temaplaner)

Yrkeserfaring

2023.10 – d.d.	<i>Daglig leder og konsulent Konsult AS</i>
2016.09 – 2023.10	<i>Konsulent PwC (direktør 2021 – 23 og en rekke andre lederoppgaver).</i>
2011.10 – 2016.09	<i>Rådmann Sveio kommune.</i>
2010.02 – 2011.10	<i>KS rådgiver. Ansatt på avdeling for samfunnsutvikling. Herunder medarbeider folkevalgtprogram, webredaktør mv.</i>
2008.08 – 2010.02	<i>KS trainee med utplassering i Sveio kommune. Ansvar for utarbeidelse av sentrale styringsdokumenter.</i>
2007 – 2008	<i>Forskningsassistent BI og UiO. Til sammen rundt 0,2 årsverk.</i>
1996 – 2008	<i>Deltidsjobber i kommunal tjenesteyting (skole, kirkegård og pleie og omsorg.) Til sammen rundt 1 årsverk.</i>
1998 – 2005	<i>Deltidsjobber i industri og privat tjenesteyting mv. Til sammen rundt 2 årsverk.</i>
1999 – 2000	<i>Førstegangstjeneste 1 år.</i>

KONSULT AS

Bergtoras vei 73, 4633 Kristiansand S
Foretaksregisteret NO 931 945 610 MVA
www.konsult.no

Utdanning

Utdanningsløp tilsvarer til sammen 7 ½ års studier (451 studiepoeng).

2004 – 2007	UiO. Mastergrad i økonomisk historie, samt flere tilleggsemner. Tema: økonomisk historie, politiske rammebetingelser, teknologi, bedriftshistorie mv.
2007 – 2008	UiO. Praktisk-pedagogisk utdanning.
2007 – 2004	UiA og NTNU. Bachelor. Emner i historie, statsvitenskap, statistikk og sosiologi.
2000 – 2010	Universitetet i Tromsø, Høyskolen i Telemark og UiO. Diverse emner innen filosofi, idehistorie og litteratur.

Verv

- Medlem rådmannsutvalg Hordaland 2014-16 (fast) og 2012-14 (vara)
- Styremedlem Samarbeidsrådet for Sunnhordland 2015-2016
- Medlem Samarbeidsrådet for Sunnhordland 2011-2016
- Medlem Haugaland vekst regionråd 2013-2016
- Styreleder Konsult AS 2023-dd.
- Gimletroll sportslig utvalg fotball 2019-2024
- Spiller fotball på A-lagsnivå 1996-2016, 2020-2021, 2024.
- A-lagstrener fotball 1998 (4.div), 2020-2021 (6.div), 2024 (6.div)

Kurs

- Prince 2, prosjektledelse
- LENT, prosessledelse
- Retorisk institutt, kurs i retorikk

KONSULT AS

Bergtoras vei 73, 4633 Kristiansand S
Foretaksregisteret NO 931 945 610 MVA

www.konsult.no

Relevant prosjekterfaring

Vest-Telemark PPT IKS

Daglig leder og avvikling Vest-Telemark PPT IKS

Arbeidet og ansvar inkluderte planlegging og gjennomføring av avvikling av selskapet. Jeg var konstituert daglig leder i perioden og dermed også ansvarlig for daglig drift av PP-tjenestene for de seks kommunene i Vest-Telemark. Arbeidet inkluderte krevende prosesser knyttet håndtering av ansatte, godkjenning av saker, kommunikasjon med ulike interessenter, kartlegging og fordeling eiendeler, bistand til å etablere nye system for nye tjenester, identifisering og gjennomgang alle avtaler mv. Jeg rapporterte til avviklingsstyret (ref. IKS-loven). Avviklingsstyret bestod av de seks kommunedirektørene i Vest-Telemark.

Rolle: Daglig leder og prosjektleder for avvikling.

Varighet: 09.2024-02.2025.

KS

Selskapsetablering KS digitale fellestjenester AS

Prosjektgjennomføring planleggings- og gjennomføringsfase av selskapsetablering av KS digitale fellestjenester AS. Prosjektet pågikk frem til stiftelse og virksomhetsoverdragelse 1.september 2023. I prosjektet samhandlet jeg med ulike deler av KS organisasjon, med KS toppledelse, eksterne jurister, eksterne interessenter og med en rekke medlemsorganer.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 08.2022-09.2023.

KS

Konseptutredning framtidig organisering av avd. Digitale fellestjenester i KS

Prosjektleder for vurdering av annen organisering av avdelingen Digitale fellestjenester i KS. Prosjektet innebar bred interessenthåndtering, fremdriftsplanlegging og andre prosjektaktiviteter. Hovedansvar for å skrive konseptutredning som ble bearbeidet og forankret i KS sine medlemsorganer og til sist vedtatt av KS hovedstyre. Ut over dette produserte jeg som prosjektleder utkast til hovedstyresaker, presentasjoner til benyttelse i medlemsorganer, utkast til saker til KS nettside mv.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 03.2021 – 05.2022.

Digi Agder (kommunene på Agder)

Forbedret struktur for ehelse / digitalisering sett i lys regional og nasjonal kontekst

Prosjektleder for- og fasilitator av å utforske hvordan framtidig organisering av ehelse / digitalisering på Agder bør organiseres. Analyse ble gjort som en oppfølging av de forventninger KS stilte i 2024 til innføringsløp knyttet til helseteknologi ([Om felles innføringsløp - KS](#)). Det ble gjennomført rundt 25 intervjuer med sentrale aktører på Agder og nasjonalt, flere arbeidsmøter med helsenettverk og DigiAgder, samt to behandlinger i kommunedirektørutvalget på Agder. Undertegnede rapporterte og arbeidet tett sammen med DigiAgders AU underveis i prosessen.

Rolle: Prosjektleder.

Varighet: 06.2024-11.2024.

Nye Aurskog-Høland kommune

Prosjektleder for sammenslåingen av Aurskog-Høland og Rømskog kommuner

Kommunereformprosessen ble, med bistand og prosjektledelse fra meg, gjennomført med en systematisk tilnærming. Det ble etablert en fremdriftsplan og risikoanalyse som ble benyttet gjennom hele for prosjektet. Det ble også etablert en helhetlig prosjektstruktur som ble benyttet og justert i prosjektgjennomføringen. Det ble levert svært mange ulikartede leveranser i ulike former til de ulike organene i prosjektet.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 04.2017 – 01.2019.

Sola kommune

Fasitering ledermøter, bistand prosjektledelse og utarbeidelse konkurransegrunnlag for å få kunnskapsgrunnlag

Sola kommune vedtok i økonomiplan 2024-27 å igangsette et systematisk omstillingsarbeid. Arbeidet ble konkretisert i prosjektet «Sola 2040». Arbeidet til undertegnede innebar å planlegge og fasilitere jevnlig møter i kommunedirektørens ledergruppe og å støtte prosjektledelse i Sola 2040 med å etablere og ivareta styringsdokumentasjon (blant annet prosjektplan). Arbeidet innebar også å utarbeide konkurransegrunnlag for kunnskapsgrunnlag. Kunnskapsgrunnlaget ble ferdigstilt februar 2024.

Rolle: Hovedbidragsyter.

Varighet: 02.2024 – 09.2024.

Agder fylkeskommune

Evaluering og reetablering regionale samhandlingsstrukturer regionplan Agder

Prosjektleder for evaluering av- og reetablering av samhandlingsstrukturene under regionplan Agder. Samhandlingsstrukturene inkluderer, kommuner, andre offentlige aktører og private interessenter i regionen. Jeg bistod prosjektleder, utarbeidet grunnlag for endelig leveranse og deltok på en rekke involverende og besluttede møter. Ett digitalt Agder var ett av områdene som inngikk i arbeidet.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 02.2019 – 12.2020.

Leirfjord kommune

Reduksjon virksomhetsledere

Kommunen hadde behov for ekstern bistand for å følge opp politisk bestilling om reduksjon av antallet virksomhetsledere i kommunen. Gjennomgangen inkluderte intervjuer og workshop, komparative studier og dokumentgjennomgang. Funn ble analysert og resulterte i en kortfattet rapport med aktuelle alternative veivalg.

Rolle: Prosjektleder og utfører.

Varighet: 09.2024 – 10.2024.

Arendal kommune

Omfordelingsprosjektet

Gjennomgang kommunens samlede økonomi for å identifisere innsparingspotensial. Arbeidet inkluderte dokumentgjennomgang, intervjuer i kommunen, gjennomføring av workshops, analysearbeid og utarbeidelse av rapport. Jeg koordinerte prosess og samlede analyser, og han ivaretok i stor grad den operative delen av prosjektledelsen i oppdraget. Arbeidet munnet ut i en rapport som jeg hadde et hovedansvar for å føre i pennen.

Rolle: Prosjektkoordinator og hovedbidragsyter.

Varighet: 10.2021 – 06.2022.

Lindesnes kommune

Prosjektleder for gjennomgang av interkommunale samarbeid og eierskap i nye Lindesnes

Prosjektleder for gjennomgang av interkommunale samarbeid og eierskap i nye Lindesnes kommune, samt utarbeidelse av eierskapsmelding for nye Lindesnes kommune.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 10.2018 – 03.2020.

Eigersund næring og havn KF

Prosjektleder for vurdering selskapsetablering Eigersund næring og havn KF

Vurdering av om areal avsatt til næring i Eigersund næring og havn KF burde skilles ut i eget selskap. Prosjektet ble gjennomført i tett samarbeid med juridisk ekspertise i PwC.

Rolle: Prosjektleder og sentral bidragsyter.

Varighet: 02.2023 – 06.2023.

Stavanger kommune

Fremtidig organisering av kommunale foretak

Gjennomgang av seks ulikartede kommunale foretak i Stavanger kommune med mål om å komme frem til en anbefaling om framtidig organisering. De kommunale foretakene skulle enten videreføres som i dag eller reintegreres i basisorganisasjonen. I oppdraget ble perspektivene kvalitet, økonomi og styring analysert. Oppdraget ble gjennomført ved blant annet omfattende dokumentgjennomgang, avholdelse av en rekke intervjuer og komparative analyser.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 02.2020 – 06.2020.

Sirdal kommune

Etablering mobil helsehjelp

Facilitering av prosess for oppfølging av kommunestyrets vedtak om å etablere «mobil helsehjelp» i kommunen. Prosess involverte ledere og sentrale interessenter. Arbeidet medførte å kartlegge behov for utstyr og kompetanse/ personell. Arbeidet resulterte i beskrivelse av tjeneste og økonomi og var grunnlag for stillingsutlysninger.

Rolle: Prosjektleder.

Varighet: 01.2024-04.2024.

Fauske kommune

Gjennomgang lederstruktur Fauske kommune

Analyse og gjennomgang av Fauske kommunes overordnede organisering. Prosjektet inkluderte analyser av andre kommuners lederstruktur og overordnede organisering og prosessuell tilnærming (workshop med sentrale interessenter i kommunen).

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 05.2022 – 06.2022.

Fauske kommune

Vurdering delegeringsreglement og grunnlag for videre arbeid med delegeringsreglement i Fauske kommune

Analyse og gjennomgang av Fauske kommunes delegeringsreglement. Prosjektet inkluderte analyser av andre kommuners delegeringsreglement og prosessuell tilnærming (workshop med sentrale interessenter i kommunen).

Rolle: Prosjektleder.

Varighet: 04.2023 – 05.2023.

Lindesnes kommune

Prosjektleder for overordnet implementeringsplan for nye Lindesnes

Etablering og ivaretagelse av overordnet fremdriftsplan (med tilhørende risikoanalyse) for sammenslåingsprosess frem til etablering av nye Lindesnes kommune.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 09.2019 – 12.2019.

Lillesand kommune

Utvikling og implementering av internkontroll

Bistand til utvikling av internkontrollen innen teknisk forvaltning.

Rolle: Prosjektleder.

Varighet: 08.2019 – 08.2020.

Lillesand kommune

Evaluerer internkontroll teknisk forvaltning

Gjennomgang av internkontrollsystem på enhet for teknisk forvaltning i Lillesand kommune. Gjennomgang munnet ut i rapport med funn, analyse og forslag til tiltak.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 06.2018 – 11.2018.

Lillesand kommune

Lillesand 2024

Gjennomgang av innsparingspotensial i kommunen og prosessuell tilnærming til utvikling av mulige innsparingstiltak.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 08.2020 – 01.2021.

Lindesnes kommune

Overordnet prosjektbistand nye Lindesnes kommune

Ulik overordnet rådgivning til rådmannen og ledergruppa (gevinstrealisering, kommuneplan og bærekraft, prosjektplanlegging m.m.)

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 01.2019 – 09.2019.

Birkenes kommune

Videreutvikling mål og målstruktur

Oppdraget innebar en videreutvikling av målstruktur i kommunen basert på overordnede styringsdokumenter. Eksisterende mål skulle systematiseres, samt at enhetsledere skulle vurdere hvordan mål kunne operasjonaliseres på enhetsnivå. Det ble vektlagt en prosessuell tilnærming og arbeid med ledergruppen og med enhetslederforum. Prosess og resultatet av arbeidet ble benyttet til å styrke kvalitet i økonomiplanprosessen som dels gikk parallelt med oppdraget, men som i hovedsak ble gjennomført i månedene etter prosjektavslutning.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 04.2019 – 06.2019.

Lindesnes kommune

Utarbeidelse skisser for administrativ organisering av ny kommune

I samarbeid med kunden ble skisser til overordnet administrativ organisering av kommunen utarbeidet.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 08.2018 – 09.2018.

Bærum kommune

Evaluering av PP-tjenesten

Helhetlig gjennomgang av PP-tjenesten i Bærum kommune, samt kommunens helhetlige arbeid med å tilby tilpasset opplæring og spesialundervisning. Gjennomgangen omhandlet organisering av arbeidet, kompetanse og ressursbruk i PP-tjenesten, samt samarbeid med andre aktører. Datagrunnlaget ble innhentet gjennom dokumentanalyser, spørreundersøkelse intervjuer. Gjennomgangen omfattet også en komparativ analyse med fire andre kommuner.

Rolle: Prosjektdeltaker. Sentral rolle i gjennomføring av intervjuer, workshops, spørreundersøkelser, kontakt med kunde og utarbeidelse av endelig rapport.

Varighet: 01.2018 – 04.2018.

Lindesnes kommune

Utarbeidelse klimaplan for Lindesnesregionen

Identifisering av hovedområder for utslipp, involvering etablering av mål for regionen og utarbeidelse av tiltak. Prosessen involverte analysearbeid og gjennomføring av arbeidsmøter. Prosjektet munnet ut i ny klimaplan for Lindesnesregionen.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 08.2017 – 11-2017.

Mandal kommune med flere

Evaluering av det helsefaglige samarbeidet i Lindesnesregionen

Prosjektet skulle undersøke hvordan klimaplanen var forankret og hvordan tiltak og strategier var fulgt opp. I tillegg skulle det gis anbefalinger til veien videre i kommunenes klimaarbeid.

Rolle: Hovedbidragsyter i prosjektet.

Varighet: 11.2016 – 03.2017.

Kristiansand kommune

Evaluering av klimaplan for Knutepunkt Sørlandet

I prosjektet undersøkte vi hvordan klimaplanen var forankret og hvordan tiltak og strategier var fulgt opp. Undersøkelsen munnet ut i anbefalinger til videre arbeid i kommunenes klimaarbeid.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 11.2016 – 06.2017.

Lindesnes kommune

Gjennomføring beslutningsprosess for organisering av oppvekstsektoren i nye Lindesnes kommune

Gjennomføring av tre større workshops der interessenter ble involvert for å medvirke til å etablere framtidig organisering av oppvekstsektoren i nye Lindesnes. Det var omfattende analyse- og planleggingsaktiviteter mellom workshopene.

Rolle: Prosjektleder og hovedbidragsyter.

Varighet: 02.2019 – 06.2019.

Kristiansand kommune

Vurdering av hensiktsmessig grensesnitt mellom områder for bærekraft og teknisk forvaltning

Vurdering av hensiktsmessig grensesnitt mellom områder for bærekraft og teknisk forvaltning

Rolle: Delprosjektleder.

Varighet: 02.2021-04.2021.

KOMSULT AS

Bergtoras vei 73, 4633 Kristiansand S
Foretaksregisteret NO 931 945 610 MVA
www.komsult.no

Kristiansand kommune og Digi Agder

Vurdering behov for sekretariatsressurs til DigiAgder.

Vurdering av behov for å styrke sekretariatsressurs og plassering av ressurs. Vurdering ble utarbeidet i samarbeid med flere interessenter i DigiAgder.

Rolle: Prosjektdeltaker.

Varighet 09.2022-10.2022.

Bergen kommune

Vurdering samordning av sekretariatsressurser i digitaliseringsnettverkene.

Innledende vurderinger av samordning av sekretariatsressurser i digitaliseringsnettverkene. Konseptualisering og utarbeidelse utkast til saksunderlag.

Rolle: Prosjektleder.

Varighet: 10.2023 – 11.2023.